



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Базовые понятия управления проектами

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Самые первые проекты



7 Чудес света



Великая
китайская стена



Морские экспедиции
эпохи великих
географических открытий

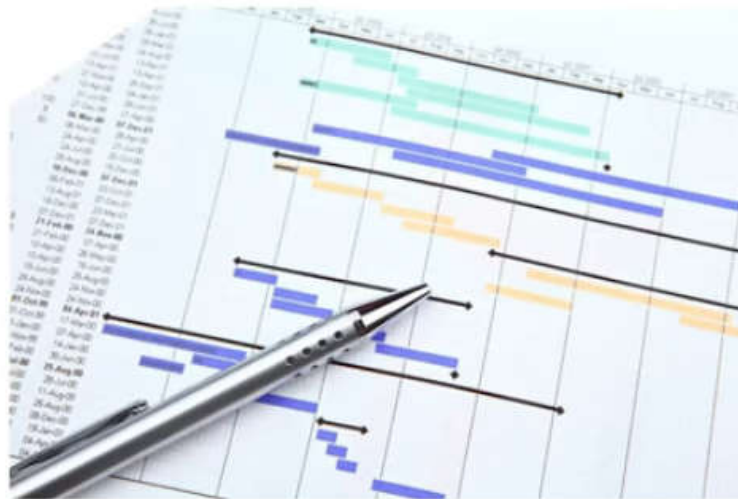


Средневековые
соборы

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Становление управления проектами как научной дисциплины

1910 год – Диаграмма Ганта





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Становление управления проектами как научной дисциплины

1967 год – в Европе основана Международная ассоциация управления проектами (INTERNET), ныне – **International Project Management Association (IPMA)***

IPMA®

international
project
management
association



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Становление управления проектами как научной дисциплины

1996 г. 1-я версия PMBoK – коллективного труда института
PMI – **Project Management Institute** (USA)



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Становление управления проектами как научной дисциплины

2001 год – **Agile Manifesto*** – принят Манифест гибкой разработки программного обеспечения.





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Примеры современных проектов

Выполняемые в наши дни проекты очень разнообразны.

Примеры современных проектов:

- Разработка новых фармацевтических препаратов
- Слияние двух организаций
- Разведка нефтяных месторождений
- Совершенствование бизнес-процессов организации
- Разработка новых технологических процессов
- Подготовка полета на Марс
- Расширение спектра услуг, оказываемых организацией своим клиентам



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Почему управление проектами (УП) актуально именно сейчас?

Произошло **сокращение жизненного цикла продукта**.
Время на разработку нового продукта ограничено рынком.
Бизнес стал ограничен во времени



10 – 15
лет

30 лет назад



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Почему управление проектами (УП) актуально именно сейчас?

Произошло **сокращение жизненного цикла продукта**.
Время на разработку нового продукта ограничено рынком.
Бизнес стал ограничен во времени

1,5 – 3
года

Настоящее время

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Почему управление проектами (УП) актуально именно сейчас?

Конкуренция стала глобальной.

Информация о товарах и услуга распространяется практически мгновенно.



Одновременно повысились требования к качеству.

Новые продукты должны не только быстро выходить на рынок, но также быть качественными и дешевыми



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Почему управление проектами (УП) актуально именно сейчас?

Продукты и технологии становятся всё более сложными.
Современные проекты используют самые новые знания



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Почему управление проектами (УП) актуально именно сейчас?

Возникла **мультипроектная среда**. Неорганизованный отбор проектов для реализации и неэффективное управление ими в конечном итоге ведут к большим финансовым потерям





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Определение проекта

*«**Проект** – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений»*

ГОСТ Р 54869-2011
Проектный менеджмент.
Требования к управлению проектом

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Определение проекта

«**Проект** – это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.

Временный характер проектов указывает на наличие определенного начала и окончания.

Проекты являются временными, но их поставляемые результаты могут существовать и после окончания проекта»



**Руководство к Своду Знаний по
Управлению Проектом (Руководство PMBoK)
PMI, USA**



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Временный характер проектов

Проекты называют «**временным предприятием**». Что это означает?

Проект завершается когда

- Его цель достигнута
- Его цель не будет или не может быть достигнута (философский камень, вечный двигатель и т.п.)
- Финансирование проекта исчерпано и не может быть возобновлено
- Потребность в проекте отпала (например, изменилась стратегия организации)
- Произошли изменения в законодательстве



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Уникальность проекта

- **Проекты могут различаться:**
- получаемыми результатами
- составом влияющих на проект заинтересованных лиц
- используемыми ресурсами
- существующими ограничениями
- особенностями использования процессов проектного менеджмента для получения результатов

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Операционная деятельность (ОД)

1. Цели рутинны. Состоят в поддержании бизнеса
2. Состоит из однотипных мероприятий, которые периодически повторяются
3. Дата завершения циклов является неопределенной
4. После достижения поставленных целей мероприятия повторяются
5. Выполняется относительно стабильными командами исполнителей



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Проектная деятельность (ПД)

1. Цели уникальны
2. Выполняемые в ходе проекта мероприятия уникальны
3. Дата завершения является строго определенной
4. После достижения поставленных целей проект завершается
5. Ресурсы каждый раз организуются по-новому





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Связь проектов и ОД

1. Целью определенного проекта может быть изменение операционной деятельности. Новые результаты и знания передаются в операционную деятельность
2. Операционная деятельность и проекты вместе используют ограниченные ресурсы организации. Операционные ресурсы выделяются для выполнения проектов
3. Существуют проекты, выполняемые в рамках операционной деятельности – проекты выполняемые по договорам с внешними заказчиками



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Корпоративные критерии проекта

Проекты очень многообразны, а критерии, которые мы рассмотрели носят слишком общий характер для применения на практике.

В каждой организации рано или поздно встает вопрос, что именно считать проектом. Как определить, является ли какая-либо активность проектом или осуществляется в рамках операционной деятельности?





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Корпоративные критерии проекта

Вывод: в рамках каждой организации нужно разработать более детальные критерии для отнесения активности к проектной деятельности в рамках конкретной организации



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Корпоративные критерии проекта

Возможные критерии масштаба:

- Общая трудоемкость
- Длительность
- Стоимость работ и финансовый результат от реализации



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Корпоративные критерии проекта

Возможные критерии сложности управления:

- Вовлечены сотрудники разных подразделений
- Сотрудники выполняют работы, выходящие за рамки должностных инструкций
- В проекте участвует большое количество внешних подрядчиков и субподрядчиков
- У исполнителей отсутствует опыт выполнения подобного рода работ
- Команда проекта территориально распределена



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Зачем выполняют проекты?

Проекты позволяют создать бизнес-ценность

*«Под бизнес-ценностью проектов понимается выгода, которую в результате осуществления проекта получают заинтересованные стороны. **Выгода от реализации проекта** может быть материальной, нематериальной или и той, и другой»*

**Руководство к Своду Знаний
по Управлению Проектом (Руководство РМВОК)
PMI, USA**



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Цель проекта

Цель проекта должна соответствовать критериям

SMART

S – specific (конкретная) – Что хотим сделать?

M – measurable (измеримая) – Чем измерим результат?

A – achievable (достижимая) – За счет чего?

R – relevant (актуальная) – Зачем это нам?

T – timed (определенная во времени) – Когда получим результат?



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Основные ограничения проекта

Проектная деятельность осуществляется в рамках жестких ограничений.

Содержание (предметная область) – что мы получим в результате?

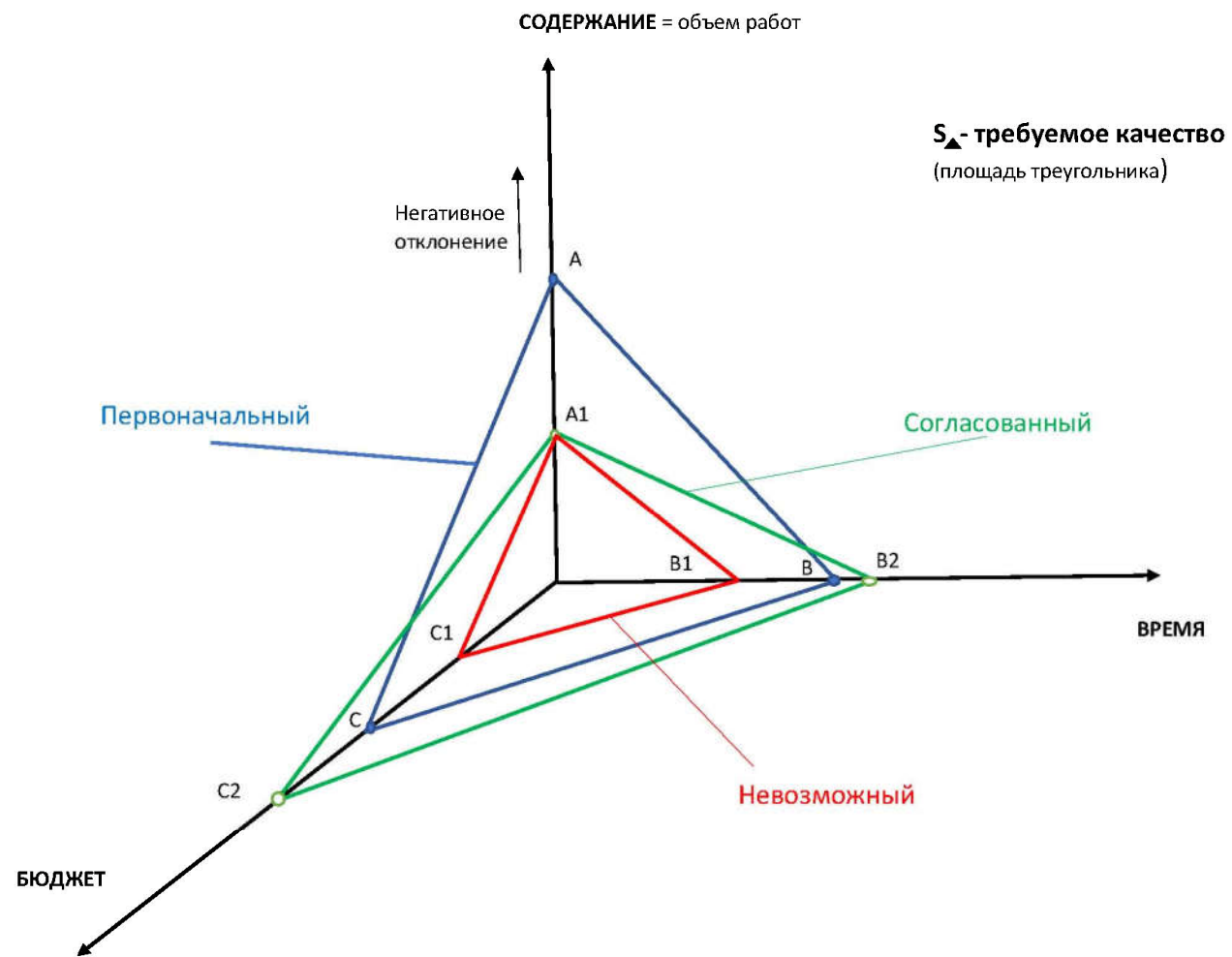
Время (сроки, расписание) – сколько нужно времени, чтобы получить результат?

Стоимость (бюджет) – сколько это будет стоить?

Качество – какое качество мы обеспечим?

Риск – Какой уровень риска мы допускаем?

Ресурсы – какими ресурсами мы располагаем?





Тема 1. Проект и проектная деятельность





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Что такое «управление проектами»

*«**Управление проектами** – планирование, организация и контроль трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов проекта, направленное на эффективное достижение целей проекта»*

ГОСТ Р ИСО 21500-2014
Руководство по проектному менеджменту

Тема 1. Проект и проектная деятельность

Что такое «управление проектами»

*«**Управление проектами** – методология (говорят также искусство) организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов при помощи современных методов, техники и технологии управления **для достижения определенных результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству.**»*

**Управление проектами.
Фундаментальный курс
Под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной**





Тема 1. Проект и проектная деятельность

Объекты и субъекты управления проектами

Объектами управления проектами являются проекты, программы и портфели проектов.

Субъектами управления проектами являются руководители (менеджеры) проекта со стороны заказчика и исполнителя и команда проекта.



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Заинтересованные стороны проекта

*«**Заинтересованное лицо (сторона) (stakeholder)** - Физическое или юридическое лицо, которое имеет заинтересованность, может влиять на какие либо аспекты проекта, подвержено или считает себя подверженным какому-либо влиянию со стороны проекта.»*

ГОСТ Р ИСО 21500-2014
Руководство по проектному менеджменту



Тема 1. Проект и проектная деятельность

Организационная структура проекта согласно ГОСТ Р ИСО 21500-2014

У каждого проекта существует собственная организационная структура. Некоторые из заинтересованных сторон проекта, непосредственно участвующих в выполнении работ, входят в его организационную структуру.

Организационная структура проекта – это временная структура, включающая в себя проектные роли, описание зон ответственности, а также уровней и границ полномочий.

Тема 1. Проект и проектная деятельность

