



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Формирование портфеля проектов

Центр проектного менеджмента

Билев О.Ю.

27.01.2017

Модель проектно-ориентированной системы управления органа власти

Субъекты управления

Процессы управления

Объекты управления



Первоочередные шаги по формированию портфеля проектов

№	Наименование шага
1	Определение приоритетных направлений развития
2	Определение ключевых параметров для формирования портфеля проектов (критериев отбора)
3	Формирование и сбор предложений по проектам
4	Ранжирование предложений

ШАГ 1 – Определение приоритетных направлений развития субъекта

Задачи:

1. Сформировать **перечень приоритетных направлений** развития (до 10)
2. Сформировать **основные задачи и достигаемые результаты** по каждому направлению

Ответственный:

- Региональный проектный офис (организация процесса)
- Руководитель субъекта, заместители и эксперты

Формат:

Наименование приоритетного направления	Краткое описание основных задач и достигаемых результатов
Приоритетное направление 1	Основная задача и достигаемый результат 1 Основная задача и достигаемый результат 2
Приоритетное направление 2
.....	

ИЛЛЮСТРАТИВНО

ШАГ 2 – Определение ключевых параметров для формирования портфеля проектов (критериев отбора)

Задачи:

1. Определить **ключевые параметры** для формирования портфеля (2 категории):
 - не более 10-15 по категории «**Ценность**», можно использовать КПЭ из документов стратегического планирования
 - не более 5 по категории «**Реализуемость**»
2. Определить **веса** ключевых параметров (от 1 до 10, не должны быть оценки одинаковыми):
 - Вес ключевого параметра отражает относительную значимость данного параметра относительно друг друга

Ответственный:

- Региональный проектный офис (организация процесса)
- Руководитель субъекта, заместители и эксперты

Формат:

Параметры Ценности	Рост качества гос. управления	Улучшение бизнес-климата	Ключевой параметр 3	Ключевой параметр 4	...
Вес	10	9	9	8	

Параметры Реализуемости	Обеспеченность ресурсами	Отсутствие технических рисков	Ключевой параметр 3	Ключевой параметр 4	...
Вес	10	9	8	7	

ИЛЛЮСТРАТИВНО

ШАГ 3 – Формирование и сбор проектных предложений

Задачи:

1. Сформировать **проектные предложения** в целях достижения ключевых параметров

Ответственный:

- Региональный проектный офис (организация процесса формирования и свод информации)
- Ведомства, Субъект, органы местного самоуправления, общественные объединения, научные и другие организации

Формат:

ПРИЛОЖЕНИЕ

Форма предложения
по приоритетному проекту
(программе)

ПРЕДЛОЖЕНИЕ
по приоритетному проекту (программе)
<Наименование проекта (программы)>

1. Общие сведения

Наименование направления	
Обоснование проекта (программы)	
Формальные основания для инициации проекта (программы)	
Связь с государственными программами Российской Федерации	
Цели проекта (программы)	
Показатели проекта (программы)	
Способы достижения целей, основные результаты и мероприятия проекта (программы)	
Стратегические риски и возможности	
Оценка длительности проекта (программы)	
Оценка бюджета проекта (программы)	

ИЛЛЮСТРАТИВНО

ШАГ 4 - Ранжирование предложений по проекту

Задачи:

1. Провести **оценку** влияния сформированных **предложений** по проекту на ключевые параметры:
 - Используется балльная оценка от 0 до 3 (0 - не влияет, 1 - низкое влияние, 2- среднее влияние, 3 - высокое влияние)
2. Определить **итоговые баллы** по категориям «Ценность» и «Реализуемость» путем суммирования перемноженных оценок влияния на веса ключевых параметров.
3. Определение **общего ранга** проектов и выбор проектов к реализации (сумма по категориям «Ценность» и «Реализуемость»)

Ответственный:

- Региональный проектный офис (организация процесса оценки и ранжирование)
- Руководитель субъекта, заместители и эксперты – проведение оценки

Формат:

Ключевые параметры	Ценность				Реализуемость				Общий балл "Ценность"	Общий балл "Реализуемость"	Общий ранг проекта
	Ключевой параметр 1	Ключевой параметр 2	Ключевой параметр 3	...	Ключевой параметр 1	Ключевой параметр 2	Ключевой параметр 3	...			
Вес ключевого параметра	10	9	9	8	10	9	8	7			
Проектное предложение 1	3	3			3	3	3	2	57	95	152
Проектное предложение 2	2	1	2	1	1	2	2	2	55	58	113
Проектное предложение 3	3	1			2	1	2	1	39	52	91

ИЛЛЮСТРАТИВНО

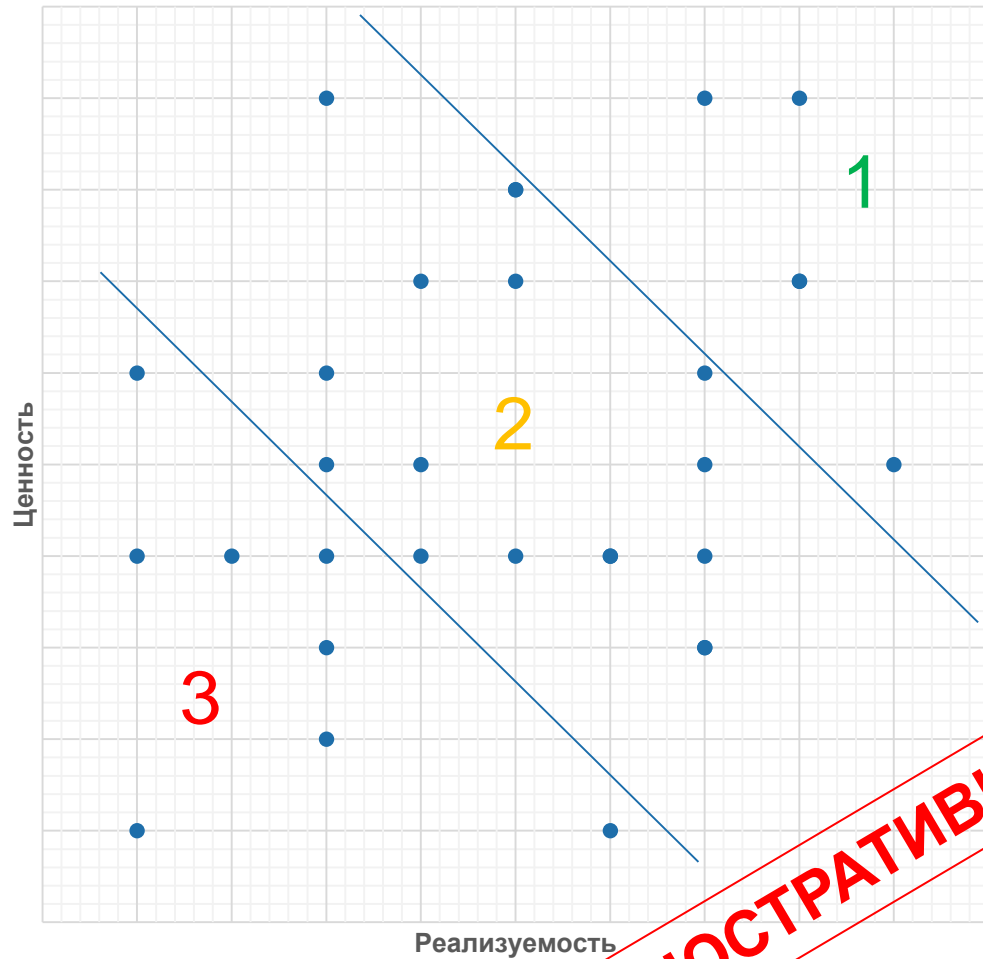
Пример результатов ранжирования (графический формат)

ЦЕННОСТЬ

- Рост качества гос. управления
- Оптимизация операционных процессов
- Улучшение бизнес-климата
- Системные эффекты (в одной или нескольких темах, возможность тиражирования)

РЕАЛИЗУЕМОСТЬ

- Ресурсная обеспеченность
- Отсутствие технических рисков
- Отсутствие организационных рисков



ИЛЛЮСТРАТИВНО

Модель проектно-ориентированной системы управления органа власти

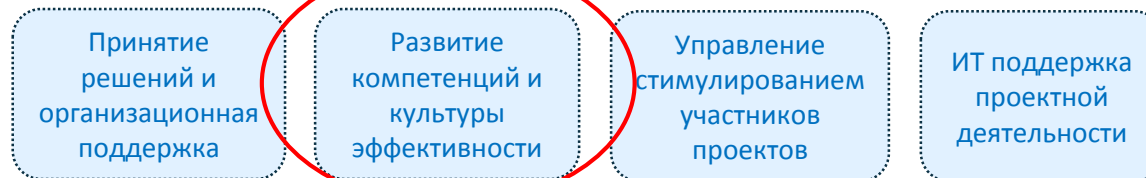
Субъекты управления

Процессы управления

Объекты управления



Вспомогательные процессы управления





ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

**Структура учебных программ по проектной деятельности в
органах исполнительной власти Российской Федерации и
программы семинаров на 2016-2017 годы**

Центр проектного менеджмента

Билев О.Ю.

27.01.2017

Цель и руководящие принципы учебных программ по проектной деятельности

ЦЕЛЬ:

Поддержка внедрения «Системы управления проектной деятельностью» в органах исполнительной власти Российской Федерации путем формирования достаточного уровня профессиональных компетенций у участников проектной деятельности

РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ:

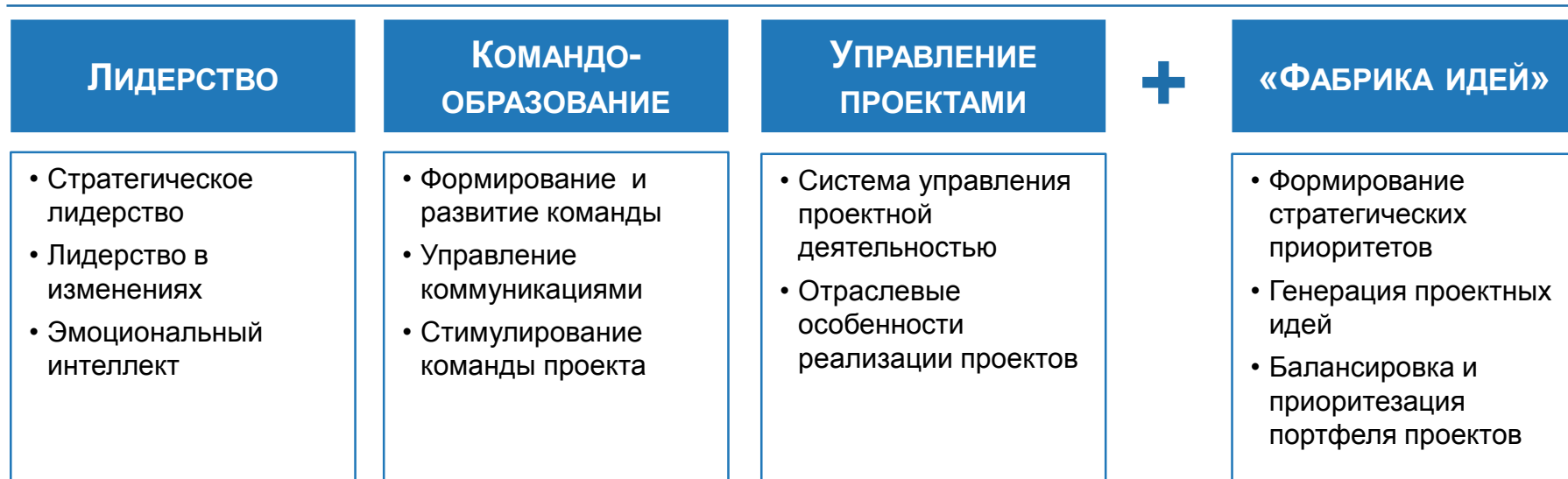
Целостность – программы обучения охватывают все этапы внедрения «Системы управления проектной деятельностью» и реализации проектов (от выбора проекта и его защиты на Проектном комитете, до мониторинга и реализации проекта)

Оптимальность – в зависимости от категории слушателя ему даются только те знания, которые максимально могут быть использованы в его повседневной деятельности

«10/20/70»:

- 10% - Обучение в учебных классах;
- 20% - Обучение на рабочем месте с консультацией экспертов Центра проектного менеджмента
- 70% - Обучение за счет решения реальных задач на своем рабочем месте

Основные направления программ обучения «3+1»



Очное модульное обучение

Межмодульное обучение

Элективные курсы

Дистанционное обучение

Консультации экспертов

Оценка результатов обучения

Оценка 360

Защита проекта

Сертификация

Общая схема программ обучения

Очное модульное обучение

1 модуль
Разработка проекта



2 модуль
Защита проекта



3 модуль
Мониторинг
и реализация
проекта



4 модуль
Командо-
образование
в проекте

Межмодульное обучение

Элективные
курсы

Элективные
курсы

Элективные
курсы

Элективные
курсы

Дистанционное
обучение

Дистанционное
обучение

Дистанционное
обучение

Консультации экспертов

Оценка результатов обучения

Оценка
360 °

Защита
проекта

Отчет на
Проектном
комитете

Оценка
360 °

Сертифи-
кация

Дорожная карта обучения на 2016-2017 гг.

Категории обучающихся	2016	2017												Кол-во обученных
	IV квартал	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Кураторы							1 гр. 1-2							42
СДЛ, руководители и администраторы проектов, отв. за внедрение ПУ	1 гр. 1-2		3		4		♦							204
			СС	2 гр.	1	2	3	4					♦	
Проектные офисы	1 гр. 1-2		3		4		♦							36
			ПО											
			СС	2 гр.	1	2	3	4					♦	
							ПО							
Проектные специалисты				1 гр. С		♦	3 гр. С	♦		5 гр. С	♦	7 гр. С	♦	480
				2 гр. С		♦	4 гр. С	♦		6 гр. С	♦	8 гр. С	♦	
Региональные команды		1 гр. ОВ		1 гр. ПО			1 гр. 1	2	3	4			♦	120
		2 гр. ОВ		2 гр. ПО			2 гр. 1	2	3	4			♦	

1 - 1 модуль
 ПО - программа для проектных офисов
 С - программа для проектных специалистов
 СС - стратегическая сессия
 ♦ - сертификация

ОВ - программа для ответственных за внедрение ПУ в регионах

- федеральные источники финансирования программы

- региональные источники финансирования программы



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

ИТ поддержка проектной деятельности

Центр проектного менеджмента

Билев О.Ю.

27.01.2017

Модель проектно-ориентированной системы управления органа власти

Субъекты управления

Процессы управления

Объекты управления

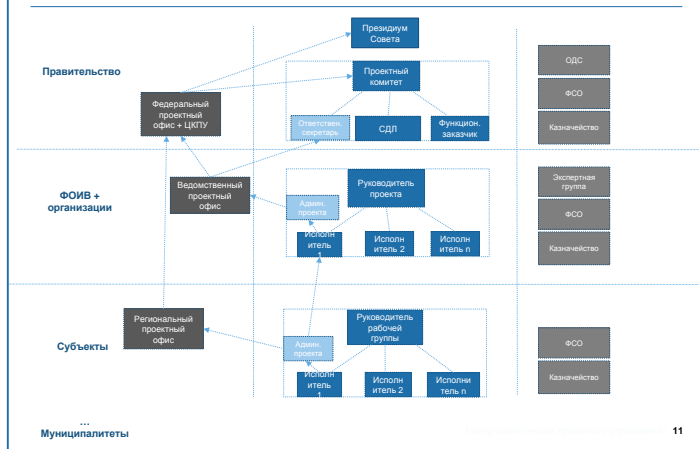


Вспомогательные процессы управления



ИТ поддержка проектной деятельности

Схема мониторинга реализации приоритетных проектов (схема может уточняться при наличии 2-х уровневой структуры проектных офисов в регионах)



Динамика исполнения контрольных точек



Статус исполнения контрольных точек по направлениям

Приоритетное направление	Статус	Прогноз
1-Ипотека и арендное жилье	■	14
2-Образование	■	30
3-Здравоохранение	■	20
4-Экология	■	21
5-ЖИХ	■	50
6-Моногорода	■	40
7-Реформа КИД		
8-Международная кооперация и экспорт.	■	45
9-Безопасные и качественные дороги	■	30
10-МСП	■	42
11-Производительность труда		

The screenshot shows the AISP (АИСПД) interface with the following components:

- Navigation Menu (Left):** Реестры, Коммуникации, Цели и показатели, Риски и возможности, Компетенции, База знаний и документов, Отчеты, Аналитика.
- Header:** АИСПД, search and navigation icons, user profile (Билев О.Ю.), and a chat icon.
- Analytics Section:** "АНАЛИТИКА ИСПОЛНЕНИЯ ОБЪЕКТОВ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ" with four donut charts for Программы, Проекты, Мероприятия, and КТ. Buttons for "Создать программу" and "Создать проект" are visible.
- Bottom Widgets:** "Матрица рисков и возможно...", "Достижение показателей", "Открытые запр..." (showing 0), and "Панель руководителя направления" (showing 900-011).
- Chat Window (Right):** "Введите сообщение", user "Беланов К.Ю.", time "25.01 12:05", and message text: "Просьба уточнить должность: заместитель начальника Управления-начальник отдела международного сотрудничества".



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

**Основные направления деятельности
Центра проектного менеджмента при внедрении системы
управления проектной деятельностью
в Правительстве Российской Федерации**

Центр проектного менеджмента

Билев О.Ю.

27.01.2017

Основные направления деятельности Центра проектного менеджмента

- Поддержка реализации приоритетных проектов (программ)
- Подготовка информационно-аналитических и экспертных материалов по обеспечению деятельности Правительства Российской Федерации, органов государственной власти и субъектов по вопросам проектного управления
- Накопление и систематизация опыта проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации и за рубежом
- Организация и развитие международного сотрудничества в сфере проектного управления

Описание основных направлений деятельности Центра проектного менеджмента

Методология	Обучение	Сопровождение	Мониторинг и АИСПД	Информ. сопровождение	Орг. изменения
<ul style="list-style-type: none"> Разработка типовых форм, планов, шаблонов, проектов, иных документов и соответствующих рекомендаций по их применению Обеспечение системного развития проектной методологии Участие в подготовке проектов правовых актов в целях совершенствования проектного управления Накопление и систематизация опыта проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации и за рубежом Организация и развитие международного сотрудничества в сфере проектного управления 	<ul style="list-style-type: none"> Формирование и развитие комплекса образовательных программ в сфере проектного управления для целей участия в приоритетных и ведомственных проектах (программах) Профильная подготовка кадров в сфере проектного управления для целей участия в приоритетных и ведомственных проектах (программах) Проведение оценки компетенций в сфере проектного управления для целей участия в приоритетных и ведомственных проектах (программах) Формирование базы знаний и лучших практик организации проектной деятельности, базы дистанционных, интерактивных учебных курсов Организация и сопровождение профессионально-общественной аккредитации профессиональных образовательных программ и организаций в области проектного управления 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение консультационной поддержки при разрешении сложных ситуаций в управлении проектами (программами) Оказание экспертной и консультационной поддержки внедрения и развития систем управления проектной деятельностью в федеральных органах исполнительной власти и субъектах Российской Федерации <div data-bbox="672 768 954 868" style="text-align: center; background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px;">УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ</div> <ul style="list-style-type: none"> Ведение реестра документации по проектному управлению по ранее реализованным приоритетным и ведомственным проектам (программам) Формирование, балансировка и обеспечение сквозного ранжирования Мониторинг и контроль статуса сводного портфеля проектов, координация работы проектных офисов 	<ul style="list-style-type: none"> Содействие в организации мониторинга проектов (программ) Содействие в проведении оценки и иных контрольных мероприятий, разработке рекомендаций по их итогам Формирование отчетности по приоритетным проектам (программам) Внедрение, развитие и сопровождение информационной системы проектного управления 	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка информационных, справочных и позиционных материалов для целей использования в ходе коммуникации со СМИ, экспертным и деловым сообществом Организация и проведение, а также участие в профильных дискуссионных и информационных мероприятиях (форумы, конференции, круглые столы, семинары и пр.) по вопросам развития проектного управления Создание общедоступной публичной базы знаний по организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации и иных органах государственной власти 	<ul style="list-style-type: none"> Запуск и поддержка «Фабрики идей» Развитие прогрессивных форм сотрудничества с научными, образовательными, промышленными предприятиями, органами власти и различными организациями с целью совместного решения и расширения использования практик управления проектами Содействие в формировании профессионального сообщества в сфере проектного управления Формирование кадрового резерва и пула экспертов в области проектного управления

Модель взаимодействия направлений деятельности ЦПМ при внедрении проектно-ориентированной системы управления органа власти

ПОДДЕРЖКА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ



ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ