

## МОДУЛЬ 6. «ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПЛАН БИЗНЕС-ПРОЕКТА

При планировании производства товаров или услуг необходимо составить календарный график реализации проекта. В первом году реализации проекта нужно учитывать в каком месяце планируется начать бизнес (см.таблицу 1)

**Таблица 1. Пример календарного плана реализации проекта**

Мероприятие/месяц	Месяцы											
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Обучение, маркетинговые исследования и подготовка бизнес-плана												
Решение вопросов финансирования												
Подготовка разрешительных документов												
Получение кредита/гранта												
Подготовка здания, покупка оборудования												
Покупка сырья и материалов												
Производство и реализация продукции												

Как видно из таблицы, в первый год реализации проекта доход или выручка от реализации продукции или услуг начинается с июля месяца (6 месяцев), а расходы на аренду и покупку оборудования, сырья и материалов начинаются с июня месяца (7 месяцев).

При планировании производственной программы необходимо рассчитать технологическую карту проекта. Технологическая карта – документ, который содержит в себе полный процесс производства изделия, включая его обработку. Процесс производства в данном документе подразделяется на операции и таким образом, отображает постепенную и полную картину производства того или иного изделия (услуги). Для примера можем рассмотреть технологическую карту в мясном животноводстве (см.таблицу 2).

**Таблица 2. Технологическая карта в мясном животноводстве**

Основные производственные процессы/месяц	Месяцы											
	май	июнь	июль	авг	сен	окт	нояб	дек	янв	фев	март	апр
<b>Общие операционно-технологические процессы в мясном скотоводстве</b>												
Осеменение коров, дней		90 дней										
Подготовка к осеменению профилактика болезней половой системы коров и телок (профилактика бесплодия)	90 дней											90 дней
Осеменение телок		90 дней										
Вакцинация коров для профилактики возникновения инфекций у телят после рождения								60 дней				
Подготовка коров и нетелей к отелу										60 дней		
Отел коров и нетелей										90 дней		
Раздой первотелок	100 дней									90-100 дней		
Послеродовые мероприятия, лечение и профилактика послеродовых заболеваний										90-100 дней		
Содержание телят в профилактории до месячного возраста										90 дней		
Выращивание телят в молочный период до 4 месяцев	120 дней									120 дней		
Реализация бычков старше 4 месяцев в откормочные хозяйства	60 дней											
Выпас коров в пастбищный период	210 дней											

Пастбищное содержание телок	210 дней										
Стойловое содержание коров и телок						180 дней					
Бонитировка быков, коров и телок					30 дней						
Доразщивание телок на племя	365 дней										
Выбраковка и откорм выбракованных телок и коров						210 дней					
Нагул племенных телок	210 дней										
Прочие операции											
Ветеринарные обработки (диагностика и вакцинации) старших возрастов животных						60 дней			60 дней		
Ветеринарные обработки молодняка						60 дней			60 дней		
Диагностические исследования на инвазионные (на глисты, простейшие) заболевания и профилактическая обработка против гельминтов						60 дней			60 дней		
Карантинные мероприятия для вновь закупленного скота.	Организуется по мере поступления нового поголовья. Животных помещают в отдельный помещения и наблюдают и при необходимости исследуют на инфекции. Животные находятся в карантине до получения результатов исследований. При подтверждении отсутствия инфекций животных переводят в общее стадо согласно половозрастной группе.										

В технологической карте по мясному животноводству также отдельно указывается рацион кормления по КРС и расчёты анализа экономической эффективности.

Для участников «Бастау Бизнес» отраслевое обучение по техкартам будет проводиться в 10-м модуле. Участнику необходимо выбрать направление отраслевого обучения и сопровождения.