

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Рассмотрим основные принципы, на которых должно строиться финансовое планирование в вашей компании.

Принцип 1. Принцип соотношения сроков поступления и реализации денежных средств. Объясним на простом примере. Представим, что у вас молочная ферма на 20 голов. Вы собрали определенную сумму и закупили еще 20 породистых телят. Пока телята вырастут в полноценных коров и начнут давать молоко, пройдет 1,5 года. То есть первую прибыль с вложенных денег вы начнете получать именно тогда. С точки зрения финансового планирования в данном случае лучше было бы взять кредит на покупку этих телят, а если у кредита есть льготный период, то еще лучше. А на скопленные вами деньги купить несколько взрослых коров, чтобы они приносили вам деньги здесь и сейчас. Не нужно вкладывать деньги из краткосрочных источников в длинные проекты.

Принцип 2. Распределение приоритетов. При планировании своих расходов в первую очередь учитывайте то, что в приоритете. Если на вашей молочной ферме старое доильное оборудование, которое может сломаться в любой момент, лучше сначала заложите деньги на его ремонт или покупку нового, а не на облицовку коровника. Конечно, хочется, чтобы ферма выглядела красиво, и это тоже нужные расходы. Но без доильного оборудования предприятие остановится, а облицовку можно сделать и еще через полгода.

Принцип 3. Безопасность. У каждого предприятия есть основные средства – которые вы тратите на покупку сырья, кормов, аренду, зарплату и так далее. А есть чистая прибыль. Если вы решили вложиться в какой-то рискованный проект, то лучше брать деньги из чистой прибыли. Вы, может, и потеряете деньги на рискованном проекте, но бизнес не пострадает и продолжит функционировать.

Принцип 4. Оптимизация процессов. Это поиск наилучшего решения среди всех возможных. Например, перед вами будет стоять задача – увеличить поголовье молочного скота или купить молоковоз, при условии, что у вас его нет. Вы должны оценить, что будет лучше – перестать зависеть от заводского молоковоза, который нерегулярно приезжает, часто ломается, и возить молоко на завод самому? Либо увеличить удой молока? Условно, завтра заводской молоковоз снова не приедет и все ваше молоко испортится. Выбор наиболее рационального решения – это принцип финансового планирования.

Принцип 5. Документирование. Вся ваша хозяйственная деятельность должна быть записана в таблицах. Сбор всех бумаг – это не просто бюрократия. По записям вы можете отследить процесс выполнения плана, движение денег, проанализировать продажи за прошлые периоды и спланировать денежные потоки на будущее.

Существует еще масса принципов финансового планирования. Эксперты насчитывают около 30. Но об основных необходимых для начинающего предпринимателя вы узнали. Подведем итоги. Финансовое планирование – непростое занятие. Но для мелкого предпринимателя вполне реально его освоить. Если на вашем

предприятию будет финансовое планирование, то вы сможете легко решить следующие задачи:

- бесперебойное функционирование вашего бизнеса
- наиболее эффективное вложение средств
- выявить ресурсы, которые могут принести дополнительную прибыль
- свести к минимуму влияние на бизнес форс-мажорных ситуаций, как внутри компании, так и во внешней среде.

Кроме того, ваш финансовый план нужен для инвесторов и кредитуемых организаций. Они должны увидеть, когда смогут вернуть вложенные средства.

Желаю вам успешно спланировать финансы вашего предприятия и всегда оставаться на плаву!